

**TERRITOIRES
D'ÉVÉNEMENTS
SPORTIFS.**

Note de synthèse

Programme de tests

Mise à jour Février 2024

1. INTRODUCTION : DE QUOI PARLE-T-ON ?	3
1.1. Une logique d'optimisation de la livraison des Jeux.....	3
1.2. Objectifs stratégiques du programme de tests	4
2. LES PRINCIPES DE TESTS DE PARIS 2024	5
2.1. Une stratégie guidée par l'Agenda 2020 et la nouvelle Norme	5
2.2. Analyse des risques / opportunités.....	5
2.3. En concertation avec les parties prenantes.....	6
2.4. Les principes clés de la stratégie de tests.....	6
3. LES MODALITES DE MISE EN ŒUVRE POUR PARIS 2024	8
3.1. Les typologies de tests	8
3.2. Le calendrier à date des tests	9
3.3. Les outils.....	10
4. LES RESULTATS DES PREMIERS TESTS	11
5. CONCLUSION	12



1. INTRODUCTION : DE QUOI PARLE-T-ON ?

La stratégie de tests regroupe un ensemble de compétitions sportives qui se déroule généralement l'année qui précède les Jeux. Elle permet d'assurer la préparation optimale des sites de compétitions olympiques et paralympiques et des équipes de l'organisation. C'est en quelque sorte une répétition générale. Paris 2024 peut étendre les tests à des sites au-delà des sites de compétitions, comme le village olympique et paralympique, ou peut également tester des opérations spécifiques comme le plan transport, des services, des opérations d'activation de partenaires ou de mobilisation de la population (billetterie).

Pour les athlètes olympiques et paralympiques et leur staff, le programme de test est l'opportunité de se plonger un an avant les Jeux dans l'aventure olympique et paralympique. La découverte en amont des Jeux, des nouveaux sites de compétition ou des configurations olympiques ou paralympiques des sites, peut mettre les athlètes dans des conditions de performances optimisées. Les test events entrent aussi parfois dans les dispositifs de qualification aux Jeux, définis par les fédérations internationales.

Pour les athlètes français, ces tests ont une place particulière dans leur préparation et leur stratégie de performance. Ils leur permettent de bénéficier pleinement du « home advantage » mais aussi d'appréhender les conditions de pression médiatique liées à l'accueil des Jeux en France.

1.1. Une logique d'optimisation de la livraison des Jeux

Les exigences de l'Agenda 2020 et de la nouvelle Norme imposent aux villes hôtes une livraison de Jeux efficiente tout en maximisant leur impact. La définition de la stratégie de test (programme opérationnel) est une partie intégrante du programme Readiness (préparation opérationnelle) de Paris 2024. Ce programme consiste à tester des sites et des organisations afin de préparer les équipes (équipes d'organisation, collectivités, administrations d'Etat, volontaires, fédérations internationales...) dans le but d'atténuer les risques opérationnels identifiés pour la livraison des Jeux.

L'enjeu pour le comité d'organisation est de définir un programme de test qui réduit les risques, optimise la livraison des Jeux tout en essayant de maîtriser les coûts.

L'analyse des risques préalable conditionne les choix des sites, des sports, et des fonctions opérationnelles. Le COJO s'appuie autant que possible sur des événements existants.

Par la mise en place du programme de test, les acteurs basculent pleinement dans la phase de livraison de l'événement.

1.2. Objectifs stratégiques du programme de tests

Les objectifs de la stratégie de tests de Paris 2024 sont de :

- Garantir la maîtrise des risques opérationnels des Jeux à des niveaux acceptables tant au sein du COJO qu'avec les partenaires de livraison. En testant les sites de compétition et sites hors compétition de Paris 2024 ainsi que les opérations à grande échelle des Jeux (telles que le transport, ou la structure de communication, commande et contrôle) ;
- Préparer et former les équipes, **coordonner les différents acteurs (Paris 2024 - FI-EDE...)** ;
- Sensibiliser le grand public aux différents sports/disciplines (olympiques et paralympiques), à l'aide de diverses actions de communication et d'engagement. **Faire connaître en particulier les disciplines les moins connues.**

La stratégie de tests est un élément clé de la stratégie globale de mise en route opérationnelle qui comprend également un programme d'exercices, de simulations et de répétitions.



2. LES PRINCIPES DE TESTS DE PARIS 2024

2.1. Une stratégie guidée par l'Agenda 2020 et la nouvelle Norme

L'Agenda olympique 2020 est la feuille de route stratégique du Mouvement olympique et **vis**, entre autres, à **optimiser la livraison des Jeux tout en maximisant leur impact**. La nouvelle norme traduit l'Agenda olympique 2020 en 118 mesures liées à l'organisation des Jeux olympiques et paralympiques, dont 5 mesures portant spécifiquement sur le programme de tests :

- **Mesure #37** - Les **tests des terrains de jeu** (FOP- Field of Play), de la technologie et de la main-d'œuvre du COJO sont essentiels pour chaque sport / discipline. Le COJO est encouragé à explorer des moyens créatifs pour mener ces tests.
- **Mesure #38** - Afin de **réduire les coûts**, il convient d'accorder une attention particulière aux possibilités de s'appuyer sur des événements déjà prévus dans la ville/région hôte et dans le pays avant les Jeux.
- **Mesure #39** - Le **COJO n'est responsable que des frais encourus pour la mise en place d'un dispositif de test spécifique aux Jeux** ; toutefois, les frais de fonctionnement normal du tournoi sont à la charge de l'organisateur de la manifestation.
- **Mesure #40** - Il n'est **pas nécessaire de tester tous les terrains de jeu** sur les sites des Jeux, en particulier lorsqu'il s'agit de terrains intérieurs (sauf si des exigences techniques le rendent nécessaire). Les épreuves sur route peuvent être testées selon un format différent de celui de Jeux.
- **Mesure #41** - Le **programme des épreuves test** comprend à la fois des **événements olympiques et paralympiques**. Les COJO doivent donc trouver des synergies afin d'éviter la duplication de tests au sein d'un même site.

Paris 2024 s'est appuyé sur ces mesures pour élaborer les principes de sa stratégie de tests. Le comité a d'ailleurs expressément choisi d'utiliser le terme de « stratégie de tests » au lieu de « stratégie des épreuves tests » pour refléter la flexibilité offerte par la nouvelle norme.

2.2. Analyse des risques / opportunités

Une analyse des risques détaillées et des opportunités guide les choix du programme de tests. Elle prend en compte les éléments suivants :

- La complexité et les spécificités intrinsèques de chaque sport ou discipline (y compris les besoins spécifiques d'être organisé à un moment particulier et de prendre en compte des transitions) ;
- Le statut et la complexité des sites / clusters ainsi que l'expérience dans l'accueil du sport / de la discipline ;

- Les exigences techniques (chronométrage, scores, ...)
- Les opportunités offertes par le modèle de livraison retenu et le calendrier sportif.

Sur un même site, la transition entre deux sports / disciplines peut engendrer des risques supplémentaires d'organisation.

2.3. En concertation avec les parties prenantes

La stratégie de test doit être approuvée par le CIO et l'IPC.

Depuis Mars 2021, Paris 2024 rencontre individuellement les FI pour leur présenter l'analyse des risques, la stratégie de tests et propose une typologie de tests en fonction du niveau de risque.

Avec les fédérations nationales, Paris 2024 identifie les opportunités de tests dans les événements organisés par les fédérations et définit les modalités d'intervention dans ces événements.

Le calendrier sportif national et international et les dispositifs de qualification seront pris en compte pour le choix du calendrier des tests.

La stratégie de test est intégrée dans les discussions dans le cadre des EDM (Event Delivery Model) et des VUA (Venue Use Agreements).

2.4. Les principes clés de la stratégie de tests

La stratégie globale de tests doit être dimensionnée de manière appropriée en fonction des risques et des opportunités préalablement identifiées.

Elle combine :

- Évaluation des risques inhérents à certains sports (du fait de leur complexité à organiser) et certains sites (suivant la nature des sites – existants, nouveaux, temporaires) ;
- Identification d'opportunités de tests (événements d'une FI ou FN déjà prévus en France, événements organisés par une potentielle entité de livraison de l'évènement)

Elle propose une approche différenciée par sport/site.

En fonction du niveau de risques et de l'expérience de l'organisateur, les tests portent sur :

- Les aires de compétition (FOP) les transitions entre les disciplines, le niveau sonore, etc. ;
- La technologie (chronométrage, résultats, connectivité, etc.) ;
- Les équipes (salariés et volontaires, Paris 2024 ou EDE) ;
- Les opérations et les services.

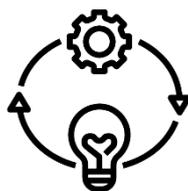
Elle définit le périmètre exact, la période (prise en compte des conditions météorologiques identiques à celles des Jeux), le niveau et le type d'activité de test à la suite d'une analyse détaillée de risques.

Elle tient compte du calendrier sportif et de la disponibilité des équipements sportifs, des dates de livraison des nouveaux équipements et des équipements temporaires.

Dans un souci d'optimisation de l'organisation chaque fois que cela sera possible, elle combine les activités de test olympiques et paralympiques.

Elle identifie des opportunités d'organiser des activités de tests groupées (dans le temps et géographiquement).

Lorsque cela est nécessaire et opportun, elle utilise les tests pour des expérimentations pour initier le public à de nouvelles disciplines dans l'attente de 2024.



3. LES MODALITES DE MISE EN ŒUVRE POUR PARIS 2024

3.1. Les typologies de tests

Les tests sont classés en fonction du niveau de risque selon trois catégories :

- **Opérations à haut risque** : les risques les plus élevés imposent à Paris 2024 de maîtriser pleinement l'organisation des opérations ;
- **Risques maîtrisés** : Paris 2024 testera des fonctions opérationnelles au sein d'événements existants avec les organisateurs des opérations spécifiques ;
- **Risques limités** : Paris 2024 s'appuiera sur des événements existants dont l'organisation est pleinement maîtrisée (expérience et expertise des grands événements sportifs de classe mondiale) pour observer et intégrer éventuellement de nouvelles épreuves.

Typologie d'activités de test en fonction du niveau de risque

Activités de test organisées par Paris 2024	Tests organisés par Paris 2024 au sein d'événements existants	Pas de test mais potentielles observations
<p>Les risques identifiés imposent à Paris 2024 de maîtriser pleinement l'organisation des opérations :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opérations des FOP • Transitions • Opérations des sites / clusters <p>2 niveaux d'activités :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Épreuves test (vrais événements sportifs) • Tests opérationnels (périmètre plus limité) 	<p>Les risques identifiés n'obligent pas Paris 2024 à maîtriser pleinement l'organisation des opérations.</p> <p>Paris 2024 travaillera avec les organisateurs pour tester des opérations spécifiques et définir une matrice des responsabilités détaillée.</p>	<p>Sites n'ayant pas besoin d'être testés en raison de l'expérience et de l'expertise du site et de l'équipe dans la gestion d'événements et d'opérations de classe mondiale</p>

3.2. Le calendrier à date des tests

CALENDRIER DES TESTS (à date)

2023		2024				
Juillet – août 2023		Septembre 2023 – février 2024				
<p><u>9-16 juillet</u> Voile Marina de Marseille</p> <p><u>Juillet</u> Stade Roland-Garros, à Paris (transition de Tennis à Boxe)</p> <p><u>26-27 juillet</u> Championnat de France des Jeunes Golf National de Saint-Quentin-en-Yvelines</p> <p><u>Août</u> Natation marathon Pont Alexandre III</p> <p><u>2 août</u> Championnat du monde U19 d'Aviron Stade nautique Vaires-sur-Marne - Eaux calmes</p>	<p><u>17-20 août</u> Triathlon, Para triathlon Pont Alexandre III</p> <p><u>19 août</u> Para tir à l'arc Invalides</p> <p><u>19-20 août</u> Tir à l'arc (finale Coupe du Monde) Invalides</p> <p><u>Août</u> Escrime, Taekwondo, Escrime fauteuil, Para taekwondo Grand Palais</p> <p><u>11-20 août</u> WSL Tahiti Pro Teahupo'o, Tahiti</p> <p><u>18 août - 3 septembre</u> Rugby fauteuil, Judo, Para judo, Lutte Arena Champ-de-Mars</p>	<p><u>30 août - 1^{er} septembre</u> Canoë course en ligne, Para canoë (Open international 2023) Stade nautique Vaires-sur-Marne - Eaux calmes</p> <p><u>Septembre</u> Sports équestres - crosscountry Château de Versailles</p> <p><u>18-20 septembre</u> Gymnastique artistique, Basket fauteuil Arena Bercy</p> <p><u>24 septembre</u> VTT Colline d'Elancourt</p>	<p><u>5-8 octobre</u> Canoë slalom (finale Coupe du Monde 2023) Stade nautique Vaires-sur-Marne - Eaux vives</p> <p><u>Janvier – février 2024 :</u> Boccia (périmètre et lieu en cours de confirmation)</p> <p><u>Fin février</u> Para badminton, Gymnastique rythmique, Para power lifting Arena Porte de La Chapelle</p>			
		Mars – juin 2024				
		<p><u>5-10 mars</u> Internationaux de France de Badminton Arena Porte de La Chapelle</p> <p><u>8-14 avril</u> Centre National de Tir Châteauroux</p> <p><u>Avril - mai</u> BMX Racing Stade BMX Saint-Quentin-en-Yvelines</p> <p><u>Mai</u> Sports équestres, Pentathlon moderne Château de Versailles</p> <p><u>4-5 mai</u> Hockey Stade Yves-du-Manoir</p> <p><u>29 avril - 8 mai</u> Natation Artistique (FINA World Series) Plongeon (GESI) Water-polo Centre Aquatique</p>	<p><u>Juin</u> Escalade Site d'escalade du Bourget</p> <p><u>Juin</u> Natation, Para natation, Water-polo Arena Paris La Défense</p> <p><u>Fin juin</u> Athlétisme, Para athlétisme Stade de France</p>			
		<table border="1"> <tr> <td>Événement FI/FN</td> </tr> <tr> <td>Test opérationnel Paris 2024</td> </tr> <tr> <td>Épreuve Test Paris 2024</td> </tr> </table>		Événement FI/FN	Test opérationnel Paris 2024	Épreuve Test Paris 2024
Événement FI/FN						
Test opérationnel Paris 2024						
Épreuve Test Paris 2024						

3.3. Les outils

Exemple de matrice de test

No.	1	2
Sport/Discipline	Archery	Para Archery
Olympic/Paralympic	O&P	O&P
Number of Athlete	TBD	TBD
Name or Type of the Event	Event organised by other entity - World Cup	Event organised by other entity - World Cup
Organised by	IF/NF	IF/NF
Dates	juin-23	juin-23
Venue	INV	INV

SERVICE LEVELS DEFINITION :	FUNCTIONAL AREA	Operational FA ?		
<p>Level 1: Paris 2024 participate by observation, service provided by IF/NF (organiser) or event delivery company if necessary.</p> <p>Level 2 : Minimum service provided by Paris 2024.</p> <p>Level 3 : Service provided by Paris 2024 FA according to Games-time P&P where risk is identified.</p> <p>EVENT TYPE DEFINITION :</p> <p>Event organised by other entites (IF / NF)</p> <p>Paris 2024 Event</p> <p>Paris 2024 - Operational test</p>	Dir. Services aux jeux	ACM Accommodation		
		ACR Accreditation		
		AND Arrivals & departure		
		CCW Catering Cleaning and Waste		
		EDI Event Delivery		
		EVS Event Services		
		LOG Logistics		
		MED Medical Services		
		SEC Security		
		TRA Transports		
		BRS Broadcasting		
		NRG Energy		
		PRS Press operations		
		VIL Villages Management		
		VNI Venues & Infrastructure		
Dir. Sites et infrastructures	DOP Anti-doping			
	Sports Competition			
	Sports Presentation			
	SPT Sport Entry			
	Weather			
Dir. Sports	Sport Policies and Operations			
	DIG Digital			
	Results and ODS			
Direction du Digital	OMS&Faapps			
	TEC Audio and Visual			
	Radio(PMR)			
	OA Equipment & Telecom			
	LIC Licencing			
Dir. de la Technologie	MPS Marketing Partner Services			
	SPX Spectators Experience			
	TKT Ticketing			
	BUS Business Development			
Dir. Commerciale et Services Marketing				



4. LES RESULTATS DES PREMIERS TESTS

Le Conseil d'Administration de Paris 2024 du 19 octobre 2023 a tiré un bilan des premières épreuves tests riche d'enseignements. Avec l'organisation notamment des épreuves de voile à Marseille, de Triathlon et Para Triathlon dans la Seine, de VTT cross-country sur la colline d'Elancourt, Paris 2024 et ses parties prenantes ont pu tester des dispositifs opérationnels essentiels ; dont les opérations et installations sportives, les opérations de sécurité en lien avec les forces de sécurité, les opérations de transport et médicales, l'accueil des médias ou encore la communication à destination des spectateurs.

Des travaux et opérations d'aménagement déterminantes sont encore en cours de finalisation afin d'organiser dans les meilleures conditions les épreuves en 2024. C'est le cas des travaux du site de compétition de la colline d'Elancourt (piste olympique, zones spectateurs, enherbement des espaces, ...) qui sera finalisé pour accueillir les compétitions olympiques de VTT cross-country.

Ces travaux devraient permettre également de résoudre le plus gros problème mis en exergue par cette série de test events. En effet, les épreuves de natation, prévues le samedi 19 août dans le cadre du test event de paratriathlon des Jeux olympiques 2024 à Paris ont été annulées en raison d'incertitudes sur la qualité de l'eau de la Seine. La poursuite des travaux de raccordement des eaux usées et la livraison de nouvelles infrastructures destinées au traitement des eaux de pluie, d'ici les Jeux de Paris 2024, doivent permettre d'améliorer encore sensiblement la qualité de l'eau de la Seine et donc d'éviter ce genre d'écueil. Le bassin d'Austerlitz, un immense cylindre de 50 m de diamètre et de plus de 30 m de profondeur, qui sera en mesure de stocker plus de 50 000 m³ d'eau, soit l'équivalent de vingt piscines olympiques, permettra de mieux appréhender les épisodes météorologiques exceptionnels, en évitant les déversements d'eaux usées dans le fleuve en cas de fortes pluies. Ces nouveaux équipements et aménagements, ajoutés aux jours de contingence qui offriront une plus grande latitude pour l'organisation des compétitions pendant les Jeux permettent toujours à ce jour d'envisager les épreuves de Triathlon et Para Triathlon de Paris 2024 et d'éviter le format dégradé de duathlon de ce mois d'août.

Dans l'ensemble, les trois types d'épreuves test pour Paris 2024 se sont déroulés utilement et ont apportés les informations sur les processus et les risques dont les organisateurs avaient besoin à l'approche des Jeux. Les derniers tests de 2024 viendront compléter cette revue des sites pour accueillir toutes les épreuves olympiques.



5. CONCLUSION

Une stratégie de test maîtrisée doit garantir à Paris 2024 une livraison optimale des JOP dans la lignée des attentes de l'Agenda 2020 et de la nouvelle Norme.

Les risques les plus forts portent sur les nouveaux équipements dont on ne maîtrise pas encore les usages ainsi que les sites qui accueillent plusieurs épreuves olympiques.

A la suite des épreuves test de l'été 2023, on peut également estimer que les épreuves de triathlon et de nage en eau libre dans la Seine font aussi face à un risque non négligeable même si les différentes parties prenantes se veulent toutes très rassurantes.

Il n'en reste pas moins que la dynamique des tests va permettre petit à petit aux Français d'entrer concrètement dans les Jeux de Paris 2024.