



**TERRITOIRES
D'ÉVÉNEMENTS
SPORTIFS.**

Note de synthèse

Programme de tests

Octobre 2022



1. INTRODUCTION : DE QUOI PARLE-T-ON ?	3
1.1. Une logique d'optimisation de la livraison des Jeux.....	3
1.2. Objectifs stratégiques du programme de tests	4
2. LES PRINCIPES DE LA STRATEGIE DE TESTS DE PARIS 2024	5
2.1. Une stratégie guidée par l'Agenda 2020 et la nouvelle Norme	5
2.2. Analyse des risques / opportunités.....	5
2.3. En concertation avec les parties prenantes.....	6
2.4. Les principes clés de la stratégie de tests.....	6
2.5. Les typologies de tests	7
3. CONCLUSION	8



1. INTRODUCTION : DE QUOI PARLE-T-ON ?

La stratégie de tests regroupe un ensemble de compétitions sportives qui se déroulent **l'année qui précède les Jeux**. Elle permet d'assurer la **préparation optimale des sites de compétitions** olympiques et paralympiques et des équipes de l'organisation. Elles servent d'entraînement pour les fonctions opérationnelles ou de répétitions sur certains sujets. Le comité d'organisation peut étendre les tests à des sites au-delà des sites de compétitions, comme le village olympique et paralympique ou des opérations spécifiques comme le plan transport, des services ou des opérations d'activation de partenaires ou de mobilisation de la population (système de billetterie).

Pour les athlètes olympiques et paralympiques et leur staff, le programme de test est aussi l'opportunité de se plonger un an avant les Jeux dans l'ambiance olympique et paralympique. La découverte en amont des nouveaux sites de compétition ou des configurations olympiques ou paralympiques des sites, peut mettre les athlètes dans des conditions de performances optimisées. Les *test events* entrent parfois dans les dispositifs de qualification aux Jeux, définis par les fédérations internationales.

Pour les athlètes français, ces tests auront une place particulière dans leur préparation et leur stratégie de performance. Ils leur permettront de bénéficier pleinement du « *home advantage* » mais aussi d'appréhender les conditions de pression médiatique liées à l'accueil des Jeux en France.

1.1. Une logique d'optimisation de la livraison des Jeux

Les exigences de l'Agenda 2020 et de la nouvelle Norme imposent aux villes hôtes une livraison de Jeux efficiente tout en maximisant leur impact. La définition de la stratégie de test (programme opérationnel) est **une partie intégrante du programme** Readiness (préparation opérationnelle) de Paris 2024. Ce programme consiste à tester des sites et des organisations pour préparer les équipes (volontaires, équipes d'organisation, fédérations internationales...) afin d'atténuer les risques opérationnels identifiés pour la livraison des Jeux.

L'enjeu pour le COJO sera de définir un programme de test qui réduira les risques, optimisera la livraison des Jeux, tout en maîtrisant les coûts.

L'analyse des risques préalable conditionne les choix des sites, des sports, et des fonctions opérationnelles. Le COJO s'appuiera autant que possible sur des **événements existants**.

Par la mise en place du programme de test le COJO basculera dans la phase de livraison de l'évènement.

1.2. Objectifs stratégiques du programme de tests

Les objectifs de la stratégie de tests de Paris 2024 sont de :

- **Garantir la maîtrise des risques opérationnels des Jeux à des niveaux acceptables** tant au sein du COJO qu'avec les partenaires de livraison. En testant les sites de compétition et sites hors compétition de Paris 2024 ainsi que les opérations à grande échelle des Jeux (telles que le transport, ou la structure de communication, commande et contrôle) ;
- Préparer et former les équipes, **coordonner les différents acteurs (Paris 2024 - FI-EDE...)** ;
- Sensibiliser le grand public aux différents sports/disciplines (olympiques et paralympiques), à l'aide de diverses actions de communication et d'engagement. **Faire connaître en particulier les disciplines les moins connues.**

La stratégie de tests est un élément clé de la stratégie globale de mise en route opérationnelle qui comprendra également un programme d'exercices, de simulations et de répétitions.



2. LES PRINCIPES DE LA STRATEGIE DE TESTS DE PARIS 2024

2.1. Une stratégie guidée par l'Agenda 2020 et la nouvelle Norme

L'Agenda olympique 2020 est la feuille de route stratégique du Mouvement olympique et vise, entre autres, à **optimiser la livraison des Jeux tout en maximisant leur impact**. La nouvelle norme traduit l'Agenda olympique 2020 en **118 mesures** liées à l'organisation des Jeux olympiques et paralympiques, dont **5 mesures** portant spécifiquement sur le programme de tests :

- **Mesure 37** - Les **tests des terrains de jeu** (FOP- Field of Play), de la technologie et de la main-d'œuvre du COJO sont essentiels pour chaque sport / discipline. Le COJO est encouragé à explorer des moyens créatifs pour mener ces tests.
- **Mesure 38** - Afin de **réduire les coûts**, il convient d'accorder une attention particulière aux possibilités de s'appuyer sur des **événements déjà prévus** dans la ville/région hôte et dans le pays avant les Jeux.
- **Mesure 39** - Le **COJO n'est responsable que des frais encourus pour la mise en place d'un dispositif de test spécifique aux Jeux** ; toutefois, les frais de fonctionnement normal du tournoi sont à la charge de l'organisateur de la manifestation.
- **Mesure 40** - Il n'est **pas nécessaire de tester tous les terrains de jeu** sur les sites des Jeux, en particulier lorsqu'il s'agit de terrains intérieurs (sauf si des exigences techniques le rendent nécessaire). Les épreuves sur route peuvent être testées selon un format différent de celui de Jeux.
- **Mesure 41** - Le **programme des épreuves test** comprend à la fois des **événements olympiques et paralympiques**. Les comités doivent donc trouver des synergies afin d'éviter la duplication de tests au sein d'un même site.

Paris 2024 s'est appuyé sur ces mesures pour élaborer les principes de sa stratégie de tests. Le COJO a d'ailleurs expressément choisi d'utiliser le concept de « stratégie de tests » au lieu de « stratégie des épreuves tests » pour refléter la flexibilité offerte par la nouvelle norme.

2.2. Analyse des risques / opportunités

Une analyse des risques détaillée et des opportunités guide les choix du programme de tests. Elle prend en compte les éléments suivants :

- La complexité et les spécificités intrinsèques de chaque sport ou discipline (y compris les besoins spécifiques d'être organisé à un moment particulier et de prendre en compte les transitions) ;

- Le statut et la complexité des sites / clusters ainsi que l'expérience dans l'accueil du sport / de la discipline ;
- Les exigences techniques (chronométrage, scores, ...) ;
- Les opportunités offertes par le modèle de livraison retenu et le calendrier sportif.

Sur un même site, la transition entre deux sports / disciplines peut notamment engendrer des risques supplémentaires d'organisation.

2.3. En concertation avec les parties prenantes

La stratégie de test doit être **approuvée par le CIO et l'IPC**.

Depuis Mars 2021, Paris 2024 rencontre individuellement les **Fédérations Internationales** pour leur présenter l'analyse des risques, la stratégie de tests et propose une typologie de tests en fonction du niveau de risque.

Avec les **fédérations nationales**, Paris 2024 identifie les opportunités de tests dans les événements organisés par les fédérations et doit définir les modalités d'intervention dans ces événements.

Le calendrier sportif national et international et les dispositifs de qualification seront pris en compte pour le choix du calendrier des tests.

La stratégie de test est **intégrée dans les discussions dans le cadre des EDM** (Event Delivery Model) et des **VUA** (Venue Use Agreements).

2.4. Les principes clés de la stratégie de tests

La stratégie globale de tests doit être dimensionnée de manière appropriée en fonction des risques et des opportunités préalablement identifiées.

Elle combinera :

- Évaluation des risques inhérents à certains sports (du fait de leur complexité à organiser) et certains sites (suivant la nature des sites – existants, nouveaux, temporaires) ;
- Identification d'opportunités de tests (événements d'une FI ou FN déjà prévus en France, événements organisés par une potentielle entité de livraison de l'évènement)

Elle proposera une approche différenciée par sport / site.

En fonction du niveau de risques et de l'expérience de l'organisateur, les tests porteront sur :

- Les aires de compétition (FOP) les transitions entre les disciplines, le niveau sonore, la luminosité, la température etc. ;
- La technologie (chronométrage, résultats, connectivité, etc.) ;
- Les équipes (salariés et volontaires, Paris 2024 ou EDE) ;
- Les opérations et les services.

Elle définira le périmètre exact, la période (prise en compte des conditions météorologiques identiques à celles des Jeux), le niveau et le type d'activité de test à la suite d'une analyse détaillée de risques.

Elle tiendra compte du calendrier sportif et de la disponibilité des équipements sportifs, des dates de livraison des nouveaux équipements et des équipements temporaires.

Dans un souci d'optimisation de l'organisation chaque fois que cela sera possible, elle combinera les activités de test olympiques et paralympiques.

Elle identifiera des opportunités d'organiser des activités de tests groupées (dans le temps et géographiquement).

Lorsque cela sera nécessaire et opportun, elle utilisera les tests pour des expérimentations pour éduquer le public à de nouvelles disciplines et mobiliser le public dans l'attente de 2024.

2.5. Les typologies de tests

Les tests sont classés en fonction du niveau de risque selon trois catégories :

- **Opérations à haut risque** : les risques les plus élevés imposent à Paris 2024 de maîtriser pleinement l'organisation des opérations ;
- **Risques maîtrisés** : Paris 2024 testera des fonctions opérationnelles au sein d'événements existants avec les organisateurs des opérations spécifiques ;
- **Risques limités** : Paris 2024 s'appuiera sur des événements existants dont l'organisation est pleinement maîtrisée (expérience et expertise des grands événements sportifs de dimension mondiale).

Typologie d'activités de test en fonction du niveau de risque

Activités de test organisées par Paris 2024	Tests organisés par Paris 2024 au sein d'événements existants	Pas de test mais potentielles observations
<p>Les risques identifiés imposent à Paris 2024 de maîtriser pleinement l'organisation des opérations :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opérations des FOP • Transitions • Opérations des sites / clusters <p>2 niveaux d'activités :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Épreuves test (vrais événements sportifs) • Tests opérationnels (périmètre plus limité) 	<p>Les risques identifiés n'obligent pas Paris 2024 à maîtriser pleinement l'organisation des opérations.</p> <p>Paris 2024 travaillera avec les organisateurs pour tester des opérations spécifiques et définir une matrice des responsabilités détaillée.</p>	<p>Sites n'ayant pas besoin d'être testés en raison de l'expérience et de l'expertise du site et de l'équipe dans la gestion d'événements et d'opérations de classe mondiale</p>



3. CONCLUSION

Une stratégie de test parfaitement maîtrisée doit garantir à Paris 2024 une livraison optimale des Jeux dans la lignée des attentes de l'Agenda 2020 et de la nouvelle Norme.

Les enjeux les plus forts portent sur les **nouveaux équipements** dont on ne maîtrise pas encore l'exploitation (par exemple Centre Aquatique Olympique) et **les sites temporaires** qui accueillent des épreuves sportives pour la première fois. Les changements récents d'attribution des sites impliquent bien sûr des modifications du programme des tests.

La dynamique des tests permettra **aux équipes des collectivités d'entrer concrètement dans la dimension de livraison** des Jeux de Paris 2024.